



Endowment: instrumento de excelencia

Por Nuria Chinchilla

Profesora de Dirección de Personas en las Organizaciones en IESE Business School, España

¿Cómo devolver a la vida, a la sociedad, parte de lo que me ha entregado? Muchos de nosotros nos hemos hecho esta reflexión en nuestra madurez personal y profesional. Siendo niños y jóvenes, la sociedad, incluyendo en ella la institución de la familia, nos ha provisto de recursos, siendo nosotros casi totalmente improductivos. Ha invertido en nosotros. Incluso me atrevería a decir que nuestros primeros pasos profesionales continúan arrojando un saldo negativo en cuanto a nuestra contribución de valor. La experiencia, el conocimiento y la madurez adquirida con los años despierta habitualmente el deseo de contribuir, de corresponder, de devolver a la sociedad parte de lo recibido.

Las oportunidades para satisfacer esta necesidad interna son casi infinitas. El voluntariado, el trabajo pro bono, la colaboración con entidades sociales son buenos ejemplos. Y si nuestra situación financiera lo permite, los *endowments* son sin duda una buena manera de invertir en la sociedad para crear un mundo mejor. Se trata de fondos institucionales constituidos con una finalidad filantrópica,

que se invierten con un horizonte de inversión a muy largo plazo. La idea es obtener una rentabilidad que permita promover iniciativas de interés social.

Jaime Alonso Stuyck, director general de la Fundación Internacional IESE, acaba de publicar su libro “Inversión de Patrimonios”, una guía para organizar las inversiones, redactada en un estilo sumamente pedagógico, asequible y riguroso. Desde la primera página, el lector se da cuenta que no se trata *solo* de inversión. Y digo desde la primera página porque desde el prólogo, escrito por Francisco García Paramés, ya se apunta el enfoque profundamente antropológico de la cuestión. Sin prescindir en absoluto de la condición *sine qua non* de un *endowment*, su rentabilidad, el autor nos recuerda la búsqueda del interés social y la visión de largo plazo presentes en este producto de inversión. El equilibrio entre todos estos criterios hace de los *endowments* una herramienta de excelencia, como reza el título de este post, y que se corresponde con el título del primer capítulo del libro de Stuyck. Un magnífico comienzo.

Siendo niños y jóvenes, la sociedad, incluyendo en ella la institución de la familia, nos ha provisto de recursos. ¿Cómo devolver a la vida parte de lo que me ha entregado?

La obra de referencia entra de lleno en la materia de este artículo, al destacar con tanto acierto las claves de la sostenibilidad no solo económica sino también social que subyace a los *endowments*. Enhorabuena al autor.

Referencia: ***Inversión de Patrimonio: Lecciones para inversores a largo plazo del modelo de gestión de endowments***, Jaime Alonso Stuyck, Deusto, enero 2022.

Jaime Alonso Stuyck es director de la Fundación Internacional IESE y presidente del Comité de Inversiones de IESE Business School. Consultor y conferenciante en temas de estrategia corporativa, sistemas de gestión, *fundraising* y organización. Posee una amplia experiencia internacional como consejero, tanto ejecutivo como independiente.



LA AUTORA

Nuria Chinchilla Albiol es profesora de Dirección de Personas en las Organizaciones en IESE Business School y titular de la Cátedra Carmina Roca y Rafael Pich-Aguilera de Mujer y Liderazgo. Es PhD en Dirección de Empresas y MBA por IESE, Universidad de Navarra, y licenciada en Derecho por la Universitat de Barcelona. Fundadora del International Center for Work & Family del IESE y de la Iniciativa I-WIL (IESE Women in Leadership).